

金属部納品管理

2022年9月5日
金属製造部 早川

- ▶ ①定期便での納品、受入（川口運送及び他便）
- ▶ ②路線便での納品、受入
- ▶ ③取引先（外注）への持ち込み、引取
- ▶ ④メッキ処理前の予備酸洗
- ▶ ⑤メッキ処理前の投入準備（ボルト等）
- ▶ ⑥メッキ処理後の外観検査
- ▶ ⑦生産ラインの応援

主な業務内容

この事について

- ▶ 全12名、うち5名定年延長、派遣1名
(管理部門は除く)
- ▶ 今後仕事を受注するにあたって

どのように対応すれば

- ▶ 退職者が出た場合の補充は？
- ▶ 以前は現場から、他部署からの補充もあったが？
- ▶ 補充がない場合個々の仕事量の配分の見直しと残業対応？
- ▶ 今後も高齢化により定年者が増加する傾向
- ▶ メッキ前、後の工程のあるものは受注しないなど
- ▶ 不採算、作業性の悪いものの見直し（現在も含め）
- ▶ 見積り（単価は妥協しない）

次期納品担当者の育成と今後

この事について

- ▶ ドライバー
- ▶ 新たに運搬方法を検討する

どのように対応すれば

- ▶ 高齢化
- ▶ 人数不足
- ▶ 求人募集してはいるが問い合わせ無し
- ▶ 他の運送会社を検討する
- ▶ 路線便を多用する
- ▶ 取引先で運送便を手配してもらう

川口運送

まずは現場へ新しい人材を（至急対応要）
それにより管理部門の方々の現場応援をなくす
その後次期納品管理担当者の育成を検討する

運送業務については
川口運送様に今後の人材獲得について話を聞いてみる
また今後の運送形態について上司と相談して方向性を検討する