

การจัดการจัดส่งของแผนกโลหะ

5 กันยายน 2565

แผนกโลหะ ฮายากาวะ

- ▶ ①จัดส่งและรับงานโดยเที่ยวบินปกติ (บริษัทคาซากุจิและอื่นๆ)
- ▶ ②จัดส่งและรับงานทางบริษัทขนส่ง (รวมสินค้าของหลายบริษัทไว้ในรถบรรทุกคันเดียวและขนส่งสินค้าไปยังปลายทาง)
- ▶ ③จัดส่งและรับงานจากลูกค้าทางธุรกิจ (เอาร์ทเซอร์ส)
- ▶ ④เช่ากรดเบื่องตันก่อนชุบ
- ▶ ⑤การเตรียมงานก่อนชุบ (น็อต ฯลฯ)
- ▶ ⑥การตรวจสอบลักษณะภายนอกหลังการชุบ
- ▶ ⑦รองรับไลน์การผลิต

งานหลัก

เกี่ยวกับเรื่องนี้

- ▶ รวมทั้งหมด 12 คน มีพนักงานเกษียณแล้วแต่ต่อสัญญา 5 คน พนักงานSub 1 คน (ไม่รวมฝ่ายบริหาร)
- ▶ การรับงานในอนาคต

จะรองรับอย่างไร

- ▶ การเติมพนักงานในกรณีมีคนลาออกได้ไหม
- ▶ ก่อนหน้านี้มีพนักงานย้ายจากแผนกอื่นมาเสริม อนาคตทำแบบเดิมได้หรือไม่
- ▶ หากไม่มีการเติมพนักงาน ต้องตรวจสอบการกระจายปริมาณงานแต่ละคนและจัดการทำงานล่วงเวลาเพื่อรองรับงาน
- ▶ ประชากรวัยเกษียณจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเนื่องจากสังคมผู้สูงอายุ
- ▶ ไม่รับคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ที่มีกระบวนการก่อนและหลังการชุบ
- ▶ ทบทวนความสามารถในการทำงานที่ไม่ได้ผลกำไรและไม่ดี (รวมถึงปัจจุบัน)
- ▶ โบนัสราคา (อย่าประนีประนอมกับราคาต่อหน่วย)

การพัฒนาบุคลากรขนส่งรุ่นต่อไปและอนาคต

เกี่ยวกับเรื่องนี้

- ▶ คนขับรถ
- ▶ พิจารณาวีธีการขนส่งแบบใหม่

จะรองรับอย่างไร

- ▶ สังคมผู้สูงอายุ
- ▶ จำนวนพนักงานไม่เพียงพอ
- ▶ เปิดรับสมัครงานแต่ไม่มีผู้สมัคร
- ▶ พิจารณาผู้ให้บริการรายอื่น
- ▶ ใช้บริษัทขนส่งบ่อย (รวมสินค้าของหลายบริษัทไว้ในรถบรรทุกคันเดียวและขนส่งสินค้าไปยังปลายทาง)
- ▶ ให้คู่ค้าจัดการขนส่งแทน

บริษัทขนส่งคาวกูจิ

