

การจัดการสินค้าคงคลังของโรงงานที่ 4

2024/11/18

เขียนโดยคุณมิยะซะโกะ แผนกงานจัด

ครั้งนี้ผมจะมาแนะนำการจัดการสินค้าคงคลังของโรงงานแห่งที่ 4

○สถานการณ์ปัจจุบัน

สินค้า และวัสดุบรรจุภัณฑ์ที่ไม่สามารถจัดเก็บได้ที่โรงงานทั้งแห่งทั้งสองจะถูกขนส่งไปยังโรงงานแห่งที่สี่ ซึ่งใช้พื้นที่จัดเก็บอยู่ประมาณ 300 พาเลทครับ ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ และวัสดุบรรจุภัณฑ์ประมาณ 100 ประเภท

เมื่อเร็ว ๆ นี้ เราได้กำจัดกล่องที่เป็นดีไซน์เฉพาะที่ไม่จำเป็นออกไปครับ หากจัดเก็บในรูปแบบทั่ว ๆ ไป เราจะสามารถเก็บสินค้าได้โดยใช้พื้นที่ประมาณ 50% ครับ แต่เพื่อให้การจัดการสินค้าคงคลังมีประสิทธิภาพมากขึ้น เราจึงแยกสินค้าตามลูกค้าและประเภทครับ ทำให้เราใช้พื้นที่ไปทั้งหมดประมาณ 70% ครับ ที่โรงงานที่สี่นี้มีพื้นที่ในการจัดเก็บได้ 350 พาเลทครับ



แผนภาพโดยรวมของโรงงานทั้ง 4 แห่ง

○รายการของที่เก็บไว้หลัก ๆ

สินค้าของอิเซกิ, สินค้าที่รับจ้างผลิต, กล่องแบบพิเศษ, สินค้าพ่นสี งานชุบจำนวนมาก



แผนผังที่ตั้งโรงงานแห่งที่ 2 และ 4

○วิธีการจัดเก็บ

①สินค้าของอิเซกิ

สินค้าของอิเซกิส่วนใหญ่จะถูกจัดเก็บในกล่องแบบพิเศษ และกล่องกระดาษ สินค้าที่บรรจุในกล่องกระดาษยังมีโอกาสที่จะหล่นออกจากพาเลท จึงต้องจัดเก็บโดยป้องกันไม่ให้หล่นลงมาครับ กล่องที่ออกแบบพิเศษมีทั้งแบบที่มีและไม่มียูรีเทนบนฝาครับ ยูรีเทนนั้นถูกใช้เพื่อป้องกันการเสียรูปและรอยขีดข่วนครับ สินค้าจะถูกติดฉลาก และจัดเก็บตามรูปที่แสดงด้านล่าง



กล่องแบบพิเศษเฉพาะสินค้าของ Iseki (ฝาปิดมียูรีเทน)



กล่องแบบพิเศษเฉพาะสินค้าของ Iseki (ฝาปิดไม่มียูรีเทน)

②สินค้าที่รับจ้างผลิต

สินค้าที่รับจ้างผลิตจะถูกผลิตขึ้นตามคำสั่งซื้อจากลูกค้า สำหรับสินค้าที่มีคำสั่งซื้อเป็นจำนวนมาก จะมีการแบ่งพื้นที่สำหรับจัดเก็บไว้เพื่อให้ลูกค้ามารับสินค้าได้สะดวก



พื้นที่จัดเก็บสินค้าคงคลังของบริษัทหะมะอะเคียว



พื้นที่จัดเก็บสินค้าคงคลังของบริษัทโอคาตะซังเกียว

③กล่องแบบพิเศษ (กล่องเปล่า)

กล่องเปล่าของสแตนเลย์หลัก ๆ จะถูกจัดเก็บไว้ที่โรงงานสอง กล่องที่เหลือจะถูกจัดเก็บในโรงงานที่สี่ครับ
สินค้าที่ซบแล้วจะถูกส่งไปเก็บที่โรงงานสองผ่านสำนักงานใหญ่ จากนั้นจะถูกย้ายไปที่โรงงานสี่
ส่วนสินค้าอีกชิ้นนั้นจะถูกส่งไปที่โรงงานสี่เพื่อจัดเก็บกล่องเปล่าครับ



กล่องเปล่าสำหรับงานซบ



กล่องเปล่าของสแตนเลย์



○การจัดการ

กล่องจากการตรวจสอบแผนการผลิตงานฉีดที่ใช้ใน MICS ในแผนงานฉีดแล้ว จะทำการเตรียมกล่องแบบเฉพาะสำหรับแต่ละสินค้าครับ
จากนั้นจะตรวจสอบว่าสินค้าตัวใดจะเสร็จภายในระยะเวลาใด และจะจัดเตรียมพื้นที่จัดเก็บไว้ให้พร้อมครับ

การเข้าใจแผนการผลิตทำให้สามารถจัดการสินค้าผ่านระบบ First In, First Out ได้อย่างมีประสิทธิภาพครับ

※MICS คือเครื่องมือที่ช่วยในการตรวจสอบแผนการผลิต, การใช้บรรจุภัณฑ์สำหรับการบรรจุ, ปริมาณการใช้วัตถุดิบ, และกำหนดการส่งมอบผลิตภัณฑ์

ในอนาคต เรายังคงพยายามจัดการสินค้าคงคลังและการจัดระเบียบสินค้าคงคลังที่โรงงานสี่ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น